

---

Praxistipps IT

# Migrations- projekte

Durchführung und Prüfung am Beispiel  
der Umstellung auf SAP S/4HANA®

Ingo Kreutz / Jessica Nagel



IDW VERLAG GMBH

# Inhaltsverzeichnis

<b>1</b>	<b>Einleitung</b> .....	<b>7</b>
1.1	Die Idee hinter dem Buch.....	7
1.2	Zum Aufbau des Buches.....	9
<b>2</b>	<b>Theoretische Grundlagen</b> .....	<b>11</b>
2.1	Migrationen.....	11
2.2	Quellsystem SAP ERP und Zielsystem SAP S/4HANA.....	12
<b>3</b>	<b>Analyse der Chancen und Risiken</b> .....	<b>27</b>
3.1	Chancen.....	27
3.2	Risiken.....	34
3.2.1	Ziele der Migration.....	36
3.2.2	Strategische Risiken.....	36
3.2.3	Projektrisiken (Vorgehensweise/Migrationsplanung).....	38
3.2.4	Rechtliche Risiken.....	40
3.2.5	Wirtschaftliche Risiken.....	41
3.2.6	Organisatorische Risiken.....	43
3.2.7	Risiken des Betriebsmodells.....	44
3.2.8	Qualitative Risiken.....	44
<b>4</b>	<b>Regulatorische Anforderungen</b> .....	<b>51</b>
4.1	Gesetzliche Anforderungen.....	51
4.1.1	HGB.....	51
4.1.2	GoBD.....	52
4.1.3	AO.....	53
4.1.4	BSIG.....	53
4.1.5	EU-DSGVO.....	53
4.2	Standards.....	55
4.3	Best Practices.....	58
4.3.1	COBIT 5.....	58

<b>5</b>	<b>Vorgehensmodell anhand einer Migration auf SAP S/4HANA.....</b>	<b>61</b>
5.1	Projektansätze: Neueinführung (Green Field) vs. Systemkonvertierung (Brown Field).....	61
5.2	Vorgehensmodell SAP Activate.....	63
<b>6</b>	<b>Prüfungsansätze.....</b>	<b>79</b>
6.1	Prüfungsstandards.....	79
6.2	Projektbegleitende Prüfung.....	81
6.2.1	Planungsphase.....	86
6.2.2	Definitionsphase.....	93
6.2.3	Analysephase.....	95
6.2.4	Design- und Customizingphase.....	98
6.2.5	Testphase.....	107
6.2.6	Datenmigrationsphase.....	108
6.2.7	Produktivsetzungsphase.....	119
<b>7</b>	<b>Checkliste Prüfungsschritte.....</b>	<b>125</b>
	<b>Abkürzungen und Glossar.....</b>	<b>145</b>
	<b>Literaturverzeichnis.....</b>	<b>147</b>