Praxistipps IT

IT Due Diligence

Risiken und Synergien richtig bewerten und darstellen

Jonas Tritschler / Nertila Mucka





Das Werk einschließlich aller seiner Teile ist urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung außerhalb der engen Grenzen des Urheberrechtsgesetzes ist ohne vorherige schriftliche Einwilligung des Verlages unzulässig und strafbar. Dies gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen und die Einspeicherung und Verbreitung in elektronischen Systemen. Es wird darauf hingewiesen, dass im Werk verwendete Markennamen und Produktbezeichnungen dem marken-, kennzeichen- oder urheberrechtlichen Schutz unterliegen.

© 2020 IDW Verlag GmbH, Tersteegenstraße 14, 40474 Düsseldorf

Die IDW Verlag GmbH ist ein Unternehmen des Instituts der Wirtschaftsprüfer in Deutschland e. V. (IDW).

Satz: Reemers Publishing Services GmbH, Krefeld Druck und Bindung: C.H.Beck, Nördlingen KN 11882/0/0

Die Angaben in diesem Werk wurden sorgfältig erstellt und entsprechen dem Wissensstand bei Redaktionsschluss. Da Hinweise und Fakten jedoch dem Wandel der Rechtsprechung und der Gesetzgebung unterliegen, kann für die Richtigkeit und Vollständigkeit der Angaben in diesem Werk keine Haftung übernommen werden. Gleichfalls werden die in diesem Werk abgedruckten Texte und Abbildungen einer üblichen Kontrolle unterzogen; das Auftreten von Druckfehlern kann jedoch gleichwohl nicht völlig ausgeschlossen werden, so dass für aufgrund von Druckfehlern fehlerhafte Texte und Abbildungen ebenfalls keine Haftung übernommen werden kann.

ISBN 978-3-8021-2464-8

Bibliografische Information der Deutschen Bibliothek

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über http://www.d-nb.de abrufbar.

Coverfoto: www.istock.com/sakkmesterke

www.idw-verlag.de

Inhaltsverzeichnis

1	Einführung in die IT Due Diligence	7
1.1	Due Diligence im Rahmen einer Transaktion	7
1.2	Due Diligence und Motive des Unternehmenskaufs	11
1.3	Nutzen einer IT Due Diligence	13
2	Gegenstand und Vorgehensweise	21
2.1	Gegenstand der IT Due Diligence	21
2.2	Beispielhafte Risiken und Synergien	22
2.3	Das Vorgehensmodell	24
2.4	Post-Deal-Aktionen	33
3	Durchführung der IT Due Diligence	37
3.1	IT-Strategie	37
3.2	IT-Kosten	40
3.3	IT Organisation	44
3.4	IT Policies, Procedures und -Prozesse	50
3.5	IT-Infrastruktur	56
3.6	IT Hardware	65
3.7	Software	68
3.8	IT-Projekte	76
3.9	IT-Dienstleister und Outsourcing	78
3.10	IT Compliance	82
4	Gesamtbetrachtung und Berichterstattung	89
4.1	${\it Zusammen fassung\ von\ Risiken\ und\ Synergien/Chancen}$	89
4.2	Einfluss von Risiken und Synergien auf den Kaufpreis	90
4.3	Berichterstattung	92

6 Inhaltsverzeichnis

5	Anlage 1: Beispielhafte Anforderungsliste	95
6	Anlage 2: Beispielhafte Risiken und Synergien	99
Lite	raturverzeichnis	105
Stic	hwortverzeichnis	107